

Διεθνής Κινητικότητα Erasmus+ *Παγκόσμιος Ορίζοντας για τα Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης*

Αθήνα, 17 Δεκεμβρίου 2018



Φίλιππος Κουμπούνης

Υπεύθυνος Διοικητικής & Οικονομικής Διαχείρισης
Διεθνούς Κινητικότητας (KA107)

Το Erasmus+ είναι διεθνές

Επένδυση σε γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες ...

...προς όφελος των ατόμων, των ιδρυμάτων και της κοινωνίας στο σύνολό της

Πολιτική της ΕΕ για την Ανώτατη Εκπαίδευση:
μια ισχυρή διεθνής εστίαση

Η συνεργασία της ΕΕ με τον κόσμο: μια ισχυρή
εστίαση στην εκπαίδευση

Διεθνής Κινητικότητα (International Credit Mobility)

- ❑ Έναρξη → **Αύγουστος 2019**
- ❑ Κινητικότητα μεταξύ **34 Χωρών του Προγράμματος** (Ε.Ε. + Ισλανδία + Λιχτενστάιν + Νορβηγία + FYROM + Τουρκία + **Σερβία**) & **Χωρών Εταίρων** (χώρες εκτός Ε.Ε.)
- ❑ Βασίζεται σε Συμφωνίες μεταξύ Ιδρυμάτων (*Inter-institutional Agreements*)
- ❑ Ποιοτική αξιολόγηση (συνδεδεμένη με τη στρατηγική διεθνοποίησης των Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης και των δύο πλευρών)
- ❑ Διάρκεια σχεδίων κινητικότητας 24 ή 36 μήνες
- ❑ Αιτήσεις κατατίθενται από τα Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης των χωρών του Προγράμματος
- ❑ Αιτήσεις αξιολογούνται από το ΙΚΥ/Εθνική Μονάδα του προγράμματος Erasmus+
- ❑ Οικονομική διαχείριση γίνεται από τα Ιδρύματα των χωρών του Προγράμματος



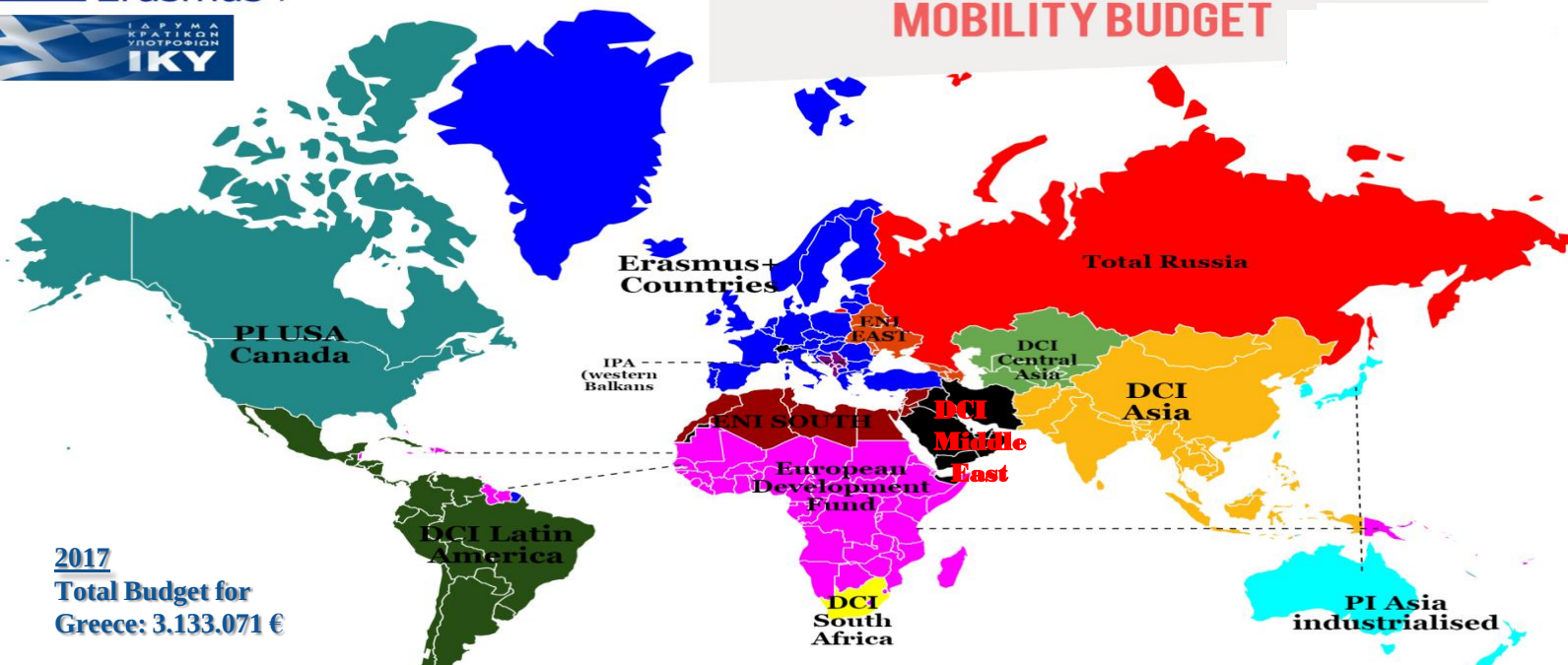
Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY



INTERNATIONAL CREDIT MOBILITY BUDGET



2017

Total Budget for
Greece: 3.133.071 €

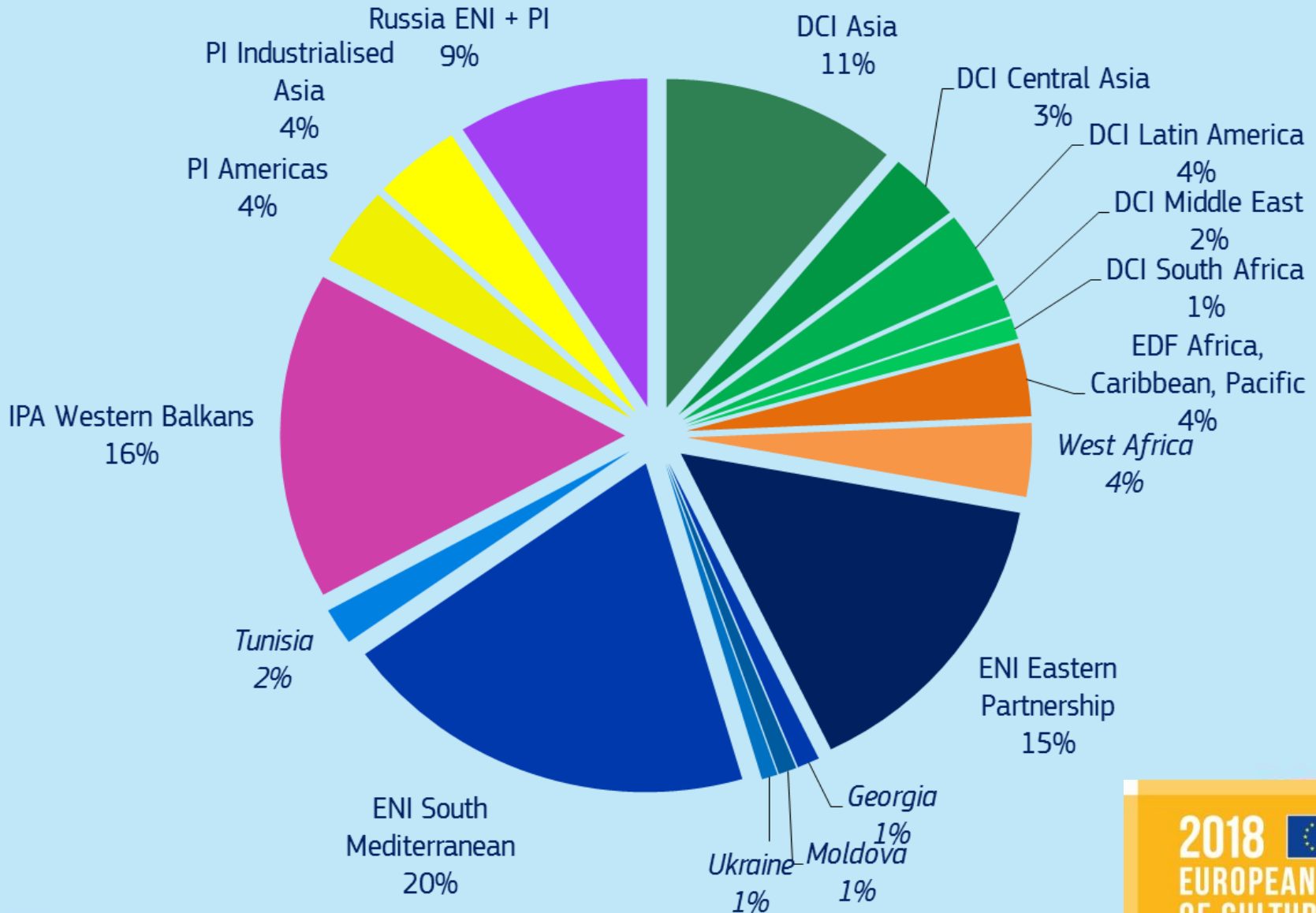
2018

Total Budget for
Greece: 3.542.401€

2019

Total Budget for
Greece: 4.106.249€

Estimated 2019 ICM Budget





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Χρηματοδοτικοί φάκελοι ENI	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019- 2020	Ενδεικτικός αριθμός κινητικοτήτων 2019-2020
ENI South-Mediterranean (Algeria, Egypt, Israel, Jordan, Lebanon, Libya, Morocco, Palestine, Syria, Tunisia)	694.672,00	111
ENI Eastern Partnership (Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Moldova, Territory of Ukraine as recognised by international law)	494.216,00	79
ENI Russian Federation (Territory of Russia as recognised by international law)	268.045,00	43
	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019- 2020	Ενδεικτικός αριθμός κινητικοτήτων 2019-2020
TUNISIA WINDOW	60.000,00	15
GEORGIA WINDOW	80.000,00	20
MOLDOVA WINDOW	122.500,00	31
UCRAINE WINDOW	60.000,00	15

Χρηματοδοτικοί φάκελοι DCI	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019-2020	Αριθμός κινητικοτήτων 2019-2020
DCI Latin America (Argentina, Bolivia , Brazil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador , Guatemala , Honduras , Mexico, Nicaragua , Panama, Paraguay, Peru, Venezuela)	179.555,00	29
DCI Asia (Afghanistan , Bangladesh , Bhutan , Cambodia , China, DPR Korea, India, Indonesia, Laos , Malaysia, Maldives, Mongolia, Myanmar , Nepal , Pakistan, Philippines, Sri Lanka, Thailand and Vietnam)	564.169,00	90
DCI Central Asia (Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan, Uzbekistan)	135.321,00	22
DCI South Africa (South Africa)	51.868,00	8
DCI Middle East (Iran, Irak, Yemen)	69.261,00	11

Χρηματοδοτικός φάκελος IPA	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019-2020	Αριθμός κινητικοτήτων 2019-2020
IPA Western Balkans (Albania, Bosnia and Herzegovina, Kosovo, Montenegro)	716.103,00	115
IPA WINDOW Western Balkans (Albania, Bosnia and Herzegovina, Kosovo, Montenegro)	135.000,00	22

Χρηματοδοτικοί φάκελοι PI	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019-2020	Αριθμός κινητικότητας 2019-2020
PI Industrialised Americas (Canada, United States of America, <i>Chile, Uruguay</i>)	153.550,00	25
PI Industrialised Asia (Australia, Brunei, Hong Kong, Japan, (Republic of) Korea, Macao, New Zealand, Singapore, Taiwan)	139.393,00	22

Χρηματοδοτικός φάκελος EDF	Προϋπολογισμός για τη Διεθνή Κινητικότητα (€) 2019-2020	Αριθμός κινητικότητας 2019-2020
EDF African, Caribbean and Pacific States (Angola, Antigua and Barbuda, Bahamas, Barbados, Belize, Benin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroon, Cape Verde, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Congo -Democratic Republic of the, Cook Islands, Djibouti, Dominica, Dominican Republic, Equatorial Guinea, Eritrea, Ethiopia, Fiji, Gabon, Gambia, Ghana, Grenada, Guinea, Guinea-Bissau, Guyana, Haiti, Ivory Coast, Jamaica, Kenya, Kiribati, Lesotho, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Marshall Islands, Mauritania, Mauritius, Micronesia-Federated States of, Mozambique, Namibia, Nauru, Niger, Nigeria, Niue, Palau, Papua New Guinea, Rwanda, Saint Kitts And Nevis, Saint Lucia, Saint Vincent And The Grenadines, Samoa, Sao Tome and Principe, Senegal, Seychelles, Sierra Leone, Solomon Islands, Somalia, South Sudan, Sudan, Suriname, Swaziland, Timor Leste -Democratic Republic of, Tanzania, Togo, Tonga, Trinidad and Tobago, Tuvalu, Uganda, Vanuatu, Zambia, Zimbabwe)	137.595,00	22



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Διεθνής Κινητικότητα - Νέες Προτεραιότητες Ε.Ε. **Africa-Europe Alliance for Sustainable Investment and Jobs**

Πρόσθετα κονδύλια (Juncker Windows)

- **Juncker West Africa Window** (*Benin**, Burkina Faso, Cameroon, *Cape Verde**, Chad, Cote d'Ivoire, Gambia, Ghana, Guinea, *Guinea Bissau**, *Liberia**, Mali, Mauritania, Niger, Nigeria, Senegal, *Sierra Leone** and *Togo**)
(*new countries in 2019)
- **Juncker Horn of Africa Window** (Djibouti, Ethiopia, Eritrea, Kenya, Somalia, South Sudan, Sudan, Tanzania and Uganda)
- **Juncker South Africa Window** (South Africa)
- **Juncker Algeria Window** (Algeria)
- **Juncker North Africa Window** (Morocco, Algeria, Tunisia, Libya, Egypt)



What is ICM?



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κινητικότητα Φοιτητών & Προσωπικού

- ❑ Σε όλους τους κύκλους σπουδών (Προπτυχιακό, Μεταπτυχιακό, Διδακτορικό)
- ❑ 3 έως 12 μήνες για σπουδές
- ❑ 2 έως 12 μήνες για πρακτική άσκηση (έναρξη το 2018)
- ❑ 3 έως 12 μήνες για συνδυασμό σπουδών & πρακτικής άσκησης
- ❑ Έως 12 μήνες ανά κύκλο σπουδών
- ❑ Για προσωπικό (διδασκαλία / επιμόρφωση ή συνδυασμός αυτών)
→ από 5 ημέρες έως 2 μήνες



(Ελάχιστη διάρκεια διδασκαλίας 8 ώρες/ εβδομάδα ή 4 ώρες/εβδομάδα στο συνδυασμό)

From 2018, ICM open to non-academic organisations
...supporting student traineeships and staff mobility!





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Επισκόπηση των Δραστηριοτήτων Διεθνούς Κινητικότητας

	Student mobility for studies	Student mobility for traineeships	Staff mobility for teaching	Staff mobility for training
Sending organisation can be...	Programme or Partner Country HEI	Programme or Partner Country HEI	Programme or Partner Country HEI or Programme or Partner Country public or private organisation	Programme or Partner Country HEI
Receiving organisation can be...	Programme or Partner Country HEI	Programme or Partner Country HEI or Public or private organisation	Programme or Partner Country HEI	Programme or Partner Country HEI or <u>Programme Country</u> public or private organisation

Κινητικότητα Φοιτητών για Πρακτική Άσκηση σε Ψηφιακές Δεξιότητες

❑ Επιλέξιμες Χώρες: **Ελβετία** και **Νήσοι Φερόες**

❑ Επιλέξιμοι μετακινούμενοι: **Μόνο** εξερχόμενοι φοιτητές από τις χώρες του

Προγράμματος προς την Ελβετία και τις Νήσους Φερόες

❑ Επιλέξιμες δραστηριότητες πρακτικής άσκησης σε ψηφιακές δεξιότητες:

digital marketing, digital graphical, mechanical or architectural design development of apps, software, scripts, or websites, installation, maintenance and management of IT systems and networks, cybersecurity, data analytics, mining and visualisation, programming and training of robots and artificial intelligence applications.

Περιορισμοί στις Ροές Κινητικότητας

Λατινική Αμερική – Ασία – Κεντρική Ασία – Νότιος Αφρική - Χώρες Αφρικής - Καραϊβικής – Κράτη του Ειρηνικού – Ιράν – Ιράκ - Υεμένη

Εισερχόμενοι (από τις χώρες Εταίρους DCI & EDF προς την Ελλάδα):

1. Φοιτητές 1ου κύκλου
2. Φοιτητές 2ου κύκλου
3. Φοιτητές 3ου κύκλου
4. Προσωπικό Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης

Εξερχόμενοι (από την Ελλάδα προς τις χώρες Εταίρους DCI & EDF):

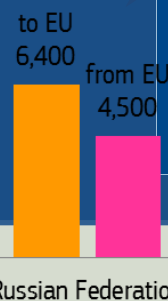
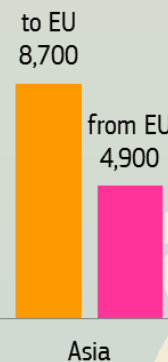
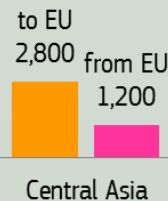
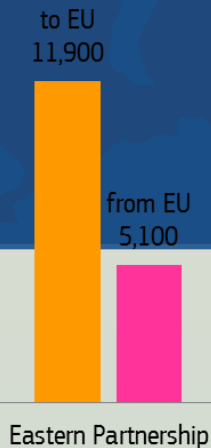
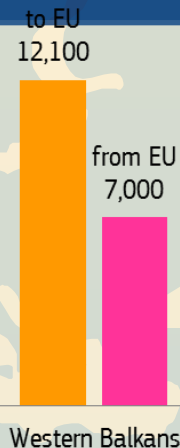
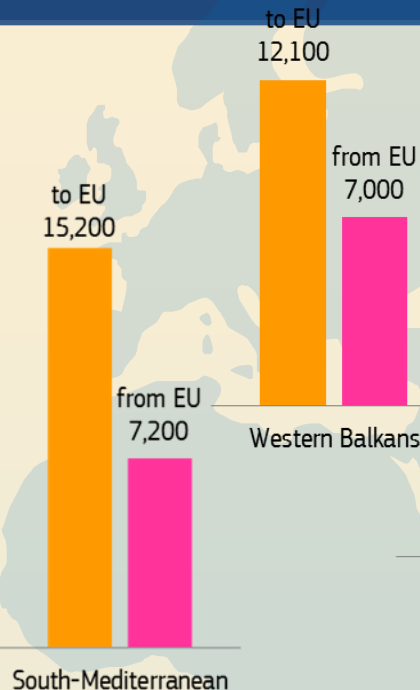
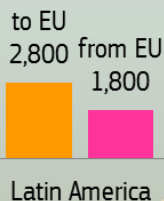
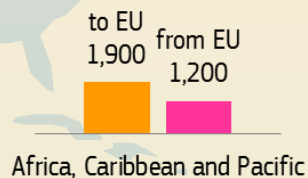
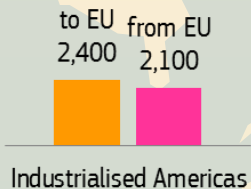
1. Φοιτητές 3ου κύκλου
2. Προσωπικό Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY



100,000 exchanges planned
since 2015, and counting...



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Ποσά επιχορήγησης μετακινούμενων (Φοιτητές & Προσωπικό)





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Εισερχόμενοι φοιτητές (Από χώρες Εταίρους → προς χώρες Προγράμματος)

Group 1 hosts (Χώρες με υψηλό κόστος διαβίωσης: Δανία, Ιρλανδία, Ισλανδία, Φινλανδία, Σουηδία, Ηνωμένο Βασίλειο, Λιχτενστάιν, Νορβηγία, Λουξεμβούργο)

Group 2 hosts (Χώρες με μεσαίο κόστος διαβίωσης: Αυστρία, Βέλγιο, Γερμανία, Γαλλία, **Ελλάδα**, Ισπανία, Κύπρος, Ολλανδία, Πορτογαλία, Ιταλία, Μάλτα)

Group 3 hosts (Χώρες με μικρό κόστος διαβίωσης: Βουλγαρία, Εσθονία, Λετονία, Λιθουανία, Ουγγαρία, Πολωνία, Ρουμανία, Σλοβακία, Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας, Κροατία, Τσεχική Δημοκρατία, Σλοβενία, Τουρκία)

900 €/μήνα

850 €/μήνα

800 €/μήνα



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Εξερχόμενοι φοιτητές (Από χώρες Προγράμματος → προς χώρες Εταίρους)

Όλοι οι εξερχόμενοι φοιτητές
(Από χώρες Προγράμματος προς χώρες Εταίρους)

700 €/μήνα



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Εισερχόμενο προσωπικό (Από χώρες Εταίρους → προς χώρες Προγράμματος)

Χώρα Υποδοχής	Ποσό επιχορήγησης ανά ημέρα*
Δανία, Ιρλανδία, Ισλανδία, Φινλανδία, Σουηδία, Ηνωμένο Βασίλειο, Λιχτενστάιν, Νορβηγία, Λουξεμβούργο	180 € (*126€)
Αυστρία, Βέλγιο, Γερμανία, Γαλλία, Ελλάδα , Ισπανία, Κύπρος, Ολλανδία, Πορτογαλία, Ιταλία, Μάλτα	160 € (*112€)
Βουλγαρία, Εσθονία, Λετονία, Λιθουανία, Ουγγαρία, Πολωνία, Ρουμανία, Σλοβακία, Πρώην Γιουγκοσλαβική Δημοκρατία της Μακεδονίας, Κροατία, Τσεχική Δημοκρατία, Σλοβενία, Τουρκία	140 € (*98€)



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Εξερχόμενο προσωπικό (Από χώρες Προγράμματος → προς χώρες Εταίρους)

Όλο το εξερχόμενο προσωπικό
(Από χώρες Προγράμματος προς χώρες Εταίρους)

180€ (*126€)/ημέρα



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Έξοδα ταξιδίου (Φοιτητές & Προσωπικό)

Διανυόμενες αποστάσεις	Ποσό
Μεταξύ 10 και 99 χιλιομέτρων:	20 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Μεταξύ 100 και 499 χιλιομέτρων:	180 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Μεταξύ 500 και 1999 χιλιομέτρων:	275 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Μεταξύ 2000 και 2999 χιλιομέτρων:	360 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Μεταξύ 3000 και 3999 χιλιομέτρων:	530 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Μεταξύ 4000 και 7999 χιλιομέτρων:	820 ευρώ ανά συμμετέχοντα
Ίσες ή μεγαλύτερες των 8000 χιλιομέτρων:	1500 ευρώ ανά συμμετέχοντα



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Επιχορήγηση για κάλυψη οργανωτικής υποστήριξης (OS)*

Επιλέξιμες δαπάνες	Επιλέξιμες δαπάνες	Τρόπος χρηματοδότησης	Ποσό ανά συμμετέχοντα	Κανόνες κατανομής της χρηματοδότησης
Οργανωτική υποστήριξη	Οποιοδήποτε κόστος που σχετίζεται με την εφαρμογή των δραστηριοτήτων κινητικότητας (εξαιρούνται: επιχορήγηση μετακινούμενων & έξοδα ταξιδιού)	Μοναδιαίο κόστος	350 ευρώ	Βάση του αριθμού των συμμετεχόντων



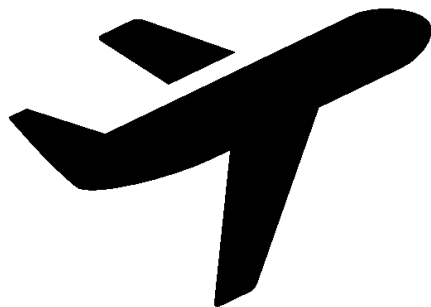
Organisational support

EUR 350/participant



Individual support

EUR 700-900/month for students and
EUR 140-180/day for staff



Contribution to travel costs

EUR 20-1500, depending on distance
travelled



**How does ICM
work?**



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Αναζήτηση εταίρων

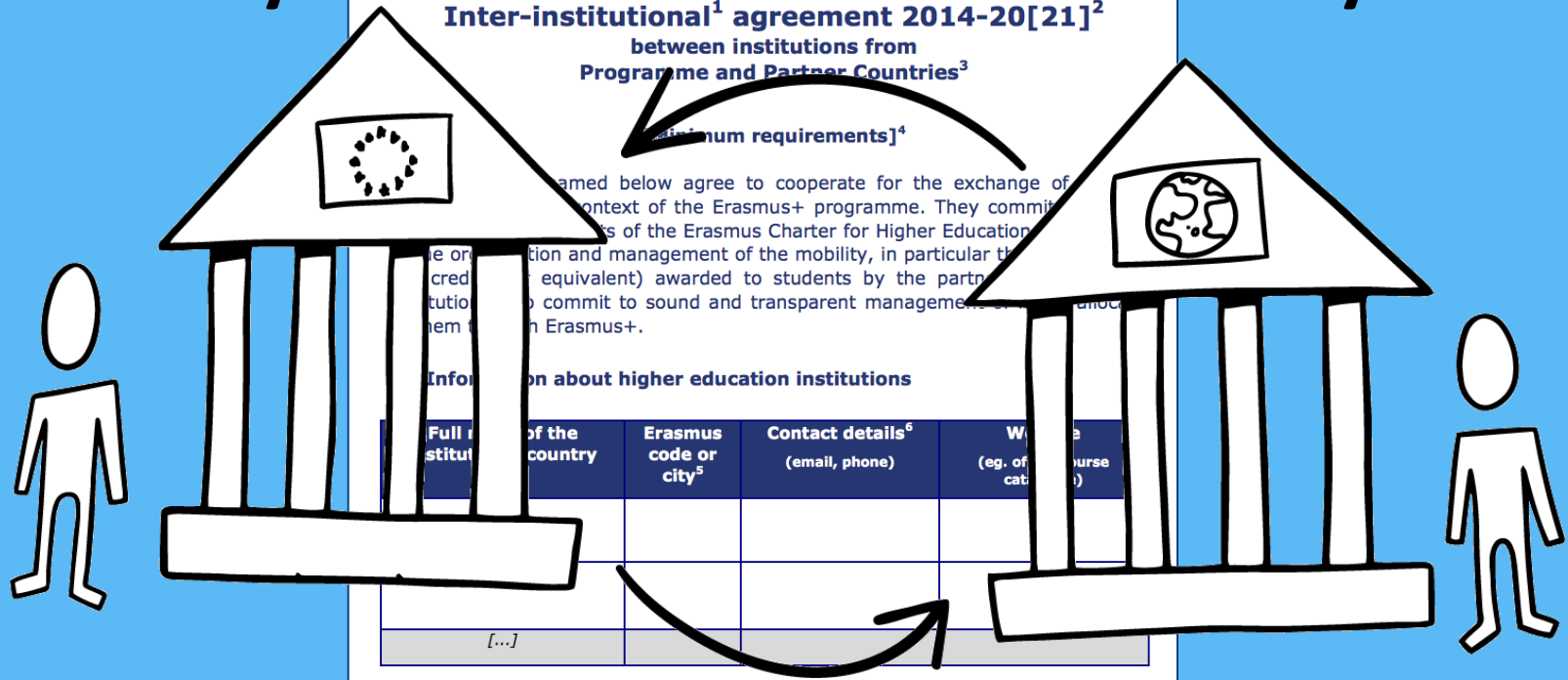
Συμβουλές για την επιλογή του σωστού Εταίρου

- ☐ Το ίδρυμα παρέχει διαφανείς περιγραφές των προγραμμάτων του, συμπεριλαμβανομένων των μαθησιακών αποτελεσμάτων, της ακαδημαϊκής αναγνώρισης, των προσεγγίσεων μάθησης και διδασκαλίας και των μεθόδων αξιολόγησης.
- ☐ Οι διαδικασίες μάθησης, διδασκαλίας και αξιολόγησης είναι ασφαλείς και μπορούν να γίνουν δεκτές από το ίδρυμά σας χωρίς να απαιτείται από τους φοιτητές να κάνουν οποιαδήποτε πρόσθετη εργασία ή εξέταση.
- ☐ Οι συμφωνίες δεν μπορούν να γίνουν μόνο με ιδρύματα που προσφέρουν παρόμοια προγράμματα, αλλά και με ιδρύματα που παρέχουν συμπληρωματικά προγράμματα.
- ☐ **Eu partner search tool**

https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/organisations/partner_search.html

Programme Country HEI

Partner Country HEI





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήρια αξιολόγησης των αιτήσεων

Συνάφεια της
στρατηγικής
(έως 30 μόρια)

Ποιότητα της
συνεργασίας
(Έως 30 μόρια)

Ποιότητα του
σχεδιασμού και της
υλοποίησης της
δραστηριότητας
(έως 20 μόρια)

Αντίκτυπος και
διάδοση
(έως 20 μόρια)

Οι προτάσεις για να είναι επιλέξιμες για χρηματοδότηση, θα πρέπει να λάβουν:

☐ τουλάχιστον **60** μόρια συνολικά

&

☐ τουλάχιστον **15** μόρια στο κριτήριο «Συνάφεια της στρατηγικής»

Σχόλια για τους αιτούντες

- ☐ Η στρατηγική διεθνοποίησης δεν είναι ξεκάθαρη
- ☐ Δεν περιγράφεται επαρκώς η στρατηγική των Ιδρυμάτων εταίρων
- ☐ Η στρατηγική να είναι αυτή του Ιδρύματος και όχι μεμονωμένη/αποκομμένη από αυτό (χρειάζεται **συνεργασία και συντονισμός** για τη σύνταξη της)
- ☐ Σε πολλές περιπτώσεις έγινε **αντιγραφή-επικόλληση** (οφείλεται και στη δομή της αίτησης, αλλά όχι μόνο)



Σχόλια για τους αιτούντες

- ☐ Σε πολλές περιπτώσεις όσα περιγράφονται στο **κριτήριο 2** επαναλαμβάνονται και στο **κριτήριο 3**
- ☐ Κριτήριο 4 (αντίκτυπος και διάδοση): δόθηκαν πολύ γενικές απαντήσεις
- ☐ **Ρεαλισμός:** Σε αρκετές περιπτώσεις δεν λήφθηκε υπόψη ο διαθέσιμος προϋπολογισμός για όλη τη χώρα





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Τα «πρέπει» και τα «δεν πρέπει» της Διεθνούς Κινητικότητας!





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

30 ΜΟΡΙΑ

Κριτήριο 1: Συνάφεια της στρατηγικής

"Εξηγήστε γιατί το προβλεπόμενο σχέδιο κινητικότητας σχετίζεται με τη **στρατηγική διεθνοποίησης** των εμπλεκόμενων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης (τόσο στη χώρα Προγράμματος όσο και στη χώρα Εταίρο). Αιτιολογήστε τον τύπο των προτεινόμενων κινητικοτήτων (φοιτητές και/ή προσωπικό)."



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 1. Συνάφεια της στρατηγικής

DO'S

- ✓ Εξηγήστε **γιατί θέλετε να έχετε κινητικότητα**
- ✓ Εξηγήστε την **προτίμηση** σας για την συγκεκριμένη περιοχή/χώρα που επιλέγετε
- ✓ Εξηγήστε γιατί το σχέδιο κινητικότητας **σχετίζεται με τη στρατηγική διεθνοποίησης** του Ιδρύματος σας καθώς και με αυτήν του Ιδρύματος της χώρας Εταίρου
- ✓ Προσπαθήστε να παράσχετε «**μετρήσιμες πληροφορίες**» για τους εταίρους που έχετε επιλέξει (μέγεθος και επιρροή σε συγκεκριμένο τομέα, συμμετέχοντα τμήματα)
- ✓ Προσπαθήστε να διακρίνετε τους **ακριβείς λόγους** για τους οποίους επιλέξατε να μετακινήσετε φοιτητές, προσωπικό, φοιτητές & προσωπικό



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 1. Συνάφεια της στρατηγικής

DO'S

- ✓ **Keep it short and simple** ... όμως, βεβαιωθείτε ότι τα ουσιώδη στοιχεία της στρατηγικής και των δύο πλευρών είναι ξεκάθαρα στην αίτηση
- ✓ Εξηγήστε γιατί η **δημιουργία νέων συνεργασιών** με νέες περιοχές/χώρες έχει σημασία για το Ίδρυμα σας
- ✓ Εξηγήστε τη **συμπληρωματικότητα** των προσφερόμενων μαθημάτων και του προγράμματος σπουδών



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 1. Συνάφεια της στρατηγικής

DON'TS

- ✗ Όχι γενικές απαντήσεις
- ✗ Περιορίστε το εύρος της αίτησης
- ✗ Όχι μονόπλευρη στρατηγική και αντιμετώπιση
- ✗ Μη δίνετε την **ίδια αιτιολογία** για την επιλογή διαφορετικών χωρών Εταίρων
- ✗ Όχι στην αντιγραφή-επικόλληση. Σε περίπτωση που οι απαντήσεις σας είναι ίδιες για κάθε χώρα Εταίρο, παρακαλούμε να τις απαντάτε μια φορά μόνο και να παραπέμπετε στην πρώτη σας απάντηση σε όλη την αίτηση



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

30 ΜΟΡΙΑ

Κριτήριο 2: Ποιότητα της συνεργασίας

"Περιγράψτε την **προηγούμενη εμπειρία** σας σε παρόμοια σχέδια με Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης σε αυτή τη χώρα Εταίρο, εφόσον υπάρχει, και εξηγήστε πώς, για το προβλεπόμενο σχέδιο κινητικότητας, **οι ευθύνες, οι ρόλοι και τα καθήκοντα** θα καθοριστούν στις **Συμφωνίες μεταξύ Ιδρυμάτων**. Αν υπάρχει, περιγράψτε την πρότερη εμπειρία σας και τις σχεδιαζόμενες συμφωνίες συνεργασίας με τους οργανισμούς υποδοχής για περιόδους πρακτικής άσκησης στη χώρα σας και στην χώρα εταίρο."



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 2: Ποιότητα της συνεργασίας

DO'S

- ✓ Παρουσιάστε παρόμοια **προηγούμενη εμπειρία** και τι σημαίνει για τη μελλοντική συνεργασία
- ✓ Επικεντρωθείτε στις δραστηριότητες που περιγράφονται στη **Συμφωνία μεταξύ Ιδρυμάτων (IIAs)**
- ✓ Εξηγήστε το **διαχωρισμό των αρμοδιοτήτων**, όπως αυτή έχει καθοριστεί σε συνεργασία με τον εταίρο σας
- ✓ Περιγράψτε τον τρόπο με τον οποίο θα γίνεται η **επικοινωνία** μεταξύ των Ιδρυμάτων σας
- ✓ Σιγουρευτείτε πως οι εταίροι σας διαθέτουν την **διαχειριστική και οικονομική επάρκεια** για να υλοποιήσουν τα σχέδια κινητικότητας



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 2: Ποιότητα της συνεργασίας

DON'TS

- ✗ Ακόμα και εάν έχετε σημαντική προηγούμενη εμπειρία, **θα πρέπει να την περιγράψετε**
- ✗ **Δομές συνεργασίας:** όχι μονόπλευρη αναφορά. Εξηγήστε τι θα κάνει το Ίδρυμα της χώρας Εταίρου
- ✗ Προσοχή: **μη δώσετε τις ίδιες πληροφορίες με αυτές που θα αναφέρετε στο κριτήριο 3** (Ποιότητα του σχεδιασμού και της υλοποίησης), στο οποίο θα μπορέσετε να αναπτύξετε περαιτέρω την εφαρμογή του σχεδίου (διαδικασία επιλογής, υποστήριξη και αναγνώριση)



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

20 ΜΟΡΙΑ

Κριτήριο 3: Ποιότητα του σχεδιασμού και της υλοποίησης
"Παρουσιάστε τις **διαφορετικές φάσεις** του σχεδίου κινητικότητας και εν συντομία, περιγράψτε τί σχεδιάζουν τα Ιδρύματα Εταίροι όσον αφορά την **επιλογή** των συμμετεχόντων, την **υποστήριξη** που τους παρέχεται και την **αναγνώριση** της περιόδου κινητικότητας (κυρίως στη χώρα Εταίρο). Για τους φοιτητές, προσδιορίστε το/τα **επίπεδο/α σπουδών** που προβλέπονται. Έχετε υπόψιν ότι **ορισμένες ροές δεν είναι επιλέξιμες. Να συμβουλευέστε τον Οδηγό του Προγράμματος**"



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 3: Ποιότητα του σχεδιασμού και της υλοποίησης

DO'S

- ✓ Εξειδικεύστε τα **επίπεδα σπουδών** και συμβουλευτείτε την ιστοσελίδα του IKY/EM για ζητήματα επιλεξιμότητας
- ✓ Προσπαθήστε να οργανώσετε την απάντησή σας στο ερώτημα έχοντας υπόψη τις **τρεις φάσεις της κινητικότητας: πριν- κατά τη διάρκεια- μετά**
- ✓ Αναφέρετε την **πληρότητα** και την ποιότητα των **δομών συνεργασίας** όσον αφορά την επιλογή, υποστήριξη και αναγνώριση (και του προσωπικού), στα Ιδρύματά σας και στα Ιδρύματα των χωρών Εταίρων
- ✓ Περιγράψτε πώς θα στηρίζετε τα **άτομα από ευπαθείς ομάδες**, αναφέρετε τη γλωσσική προετοιμασία, πολιτιστικές δραστηριότητες ενσωμάτωσης
- ✓ Παρέχετε ένα **ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα** για κάθε δραστηριότητα



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 3: Ποιότητα του σχεδιασμού και της υλοποίησης

DON'TS

- ✗ Μην ξεχάσετε να αναφέρετε τον **κύκλο σπουδών** των εξερχόμενων φοιτητών στις περιοχές 6,7,8,9,10 και 11 (βλ. Οδηγό Προγράμματος)
- ✗ Μην αναφέρετε μόνο τί θα κάνετε εσείς, αλλά εξηγήστε **τί θα κάνει ο εταίρος σας** (κυρίως όσον αφορά τις **μεθόδους αναγνώρισης**)
- ✗ Μην ξεχνάτε να αναφέρεστε και στην **αναγνώριση της κινητικότητας του προσωπικού**
- ✗ Μην επαναλαμβάνετε όσα αναφέρατε στο κριτήριο 2 (Ποιότητα της συνεργασίας). Προσπαθήστε να **αναπτύξετε το κριτήριο 3**. Εάν χρειαστεί, αναφερθείτε στο κριτήριο 2 αλλά χωρίς αντιγραφή-επικόλληση



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

20 ΜΟΡΙΑ

Κριτήριο 4: Αντίκτυπος και Διάδοση

"Περιγράψτε τον επιθυμητό **αντίκτυπο** του σχεδίου κινητικότητας στους **συμμετέχοντες, δικαιούχους, οργανισμούς εταίρους** καθώς και σε **τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο**. Περιγράψτε τα μέτρα που θα λάβετε για να **διαδώσετε τα αποτελέσματα** του σχεδίου κινητικότητας σε **επίπεδο Σχολής και Ιδρύματος**, καθώς και πέρα από αυτά, τόσο στις χώρες Προγράμματος όσο και στις χώρες Εταίρους."

Κριτήριο 4: Αντίκτυπος και Διάδοση

DO'S

- ✓ Εξηγήστε **τα αποτελέσματα** και τον αντίκτυπο του σχεδίου κινητικότητας
- ✓ Περιγράψτε το **είδος των δραστηριοτήτων διάχυσης** που στοχεύετε να εφαρμόσετε και τα μέσα τα οποία θα χρησιμοποιήσετε
- ✓ Εξηγήστε **ποιός θα επωφεληθεί από τη διάδοση** των αποτελεσμάτων του σχεδίου





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Κριτήριο 4: Αντίκτυπος και Διάδοση

DON'TS

- ✗ Μην ξεχάσετε να εξηγήσετε τον **αναμενόμενο αντίκτυπο** στο **Ίδρυμα Εταίρο**, στους **συμμετέχοντες** του και εφόσον είναι σχετικό, σε **τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο**
- ✗ Μην αναφέρεστε μόνο στη δική σας στρατηγική διάδοσης, αλλά **εξηγήστε τί θα κάνει ο εταίρος σας**
- ✗ Εφόσον οι δραστηριότητες διάδοσης είναι ίδιες για κάθε συνεργασία, **αναφέρετέ τις μια φορά** και εν συνεχεία αναφερθείτε σε αυτές όταν προκύψει εκ νέου η ανάγκη
- ✗ Ο **"επιθυμητός αντίκτυπος"** δεν είναι **ευχή**, αλλά αυτό που **πραγματικά μπορεί να επιτευχθεί** μέσω των δραστηριοτήτων διάδοσης

Agreement number: [complete]

Standard grant agreement (multi beneficiaries):

Programme Country HEI

- This document is the basic template for multi-beneficiaries grant agreements between the National Agency (NA) and the beneficiaries of a grant for a project under Erasmus+ Programme, where the beneficiaries of the grant are more than one organisation. Erasmus+ activities to which this template applies are:
 - Key Action 1: mobility projects of national consortia in the fields of vocational education and training, higher education, school education and adult education, mobility projects in the youth field;
 - Key Action 2: Strategic partnerships except projects exclusively between schools.
 - Key Action 3: Structured dialogue in the youth field with 2 and more participating organisations
- The footnotes are internal instructions for NAs only and will be deleted in the actual grant agreements used.
- Options *[in italics in square brackets]* not used will be deleted by NAs.
- The template agreement date in the header must be kept across the document.

GRANT AGREEMENT for a:

Project with multiple beneficiaries under the ERASMUS+ Programme¹

AGREEMENT NUMBER – [EPLUS LINK Generated No.]

[full official name of the NA]
[official legal form]
[official registration No]
[official address in full]
[VAT number],

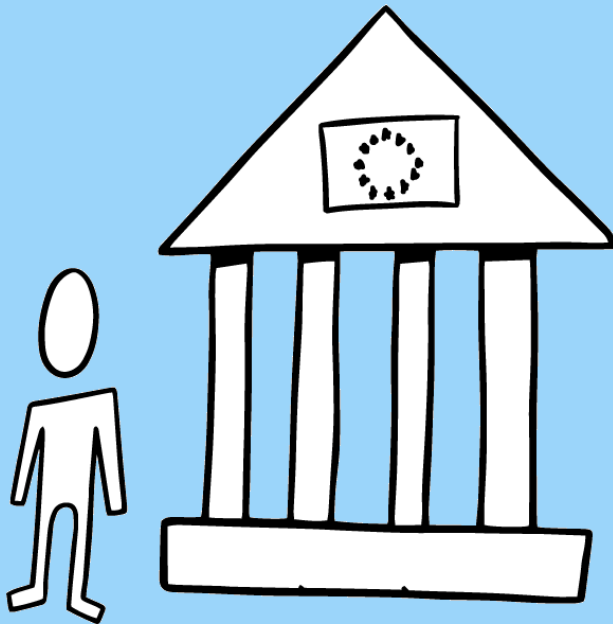
The **National Agency** (hereinafter referred to as "the NA"), represented for the purposes of signature of this Agreement by [function, forename and surname], and acting under delegation by the European Commission, hereinafter referred to as "the Commission".

on the one part,

and

1. [full official name of the coordinator]
[official legal form] *[if applicable]*
[official registration No] *[if applicable]*
[official address in full]
[VAT number], *[if applicable]*

[PIC number],



 Erasmus+ Learning Agreement Student Mobility for Studies								Higher Education: Learning Agreement form <i>Student's name</i> <i>Academic Year 20... / 20...</i>	
Student	Last name(s)	First name(s)	Date of birth	Nationality ¹	Sex [M/F]	Study cycle ²	Field of education ³		
Sending Institution	Name	Faculty/Department	Erasmus code ⁴ (if applicable)	Address	Country	Contact person name ⁵ ; email; phone			
Receiving Institution	Name	Faculty/ Department	Erasmus code (if applicable)	Address	Country	Contact person name; email; phone			

Before the mobility

Study Programme at the Receiving Institution

Planned period of the mobility: from [month/year] to [month/year]

Table A Before the mobility	Component ⁶ code (if any)	Component title at the Receiving Institution (as indicated in the course catalogue ⁷)	Semester [e.g. autumn/spring; term]	Number of ECTS credits (or equivalent) to be awarded by the Receiving Institution upon successful completion
	Total: ...			

Web link to the course catalogue at the Receiving Institution describing the learning outcomes: [web link to the relevant information]

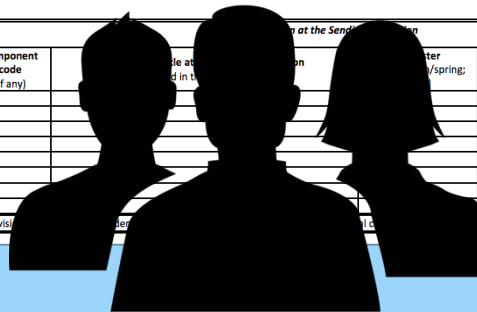
The level of language competence⁸ in _____ [indicate here the main language of instruction] that the student already has or agrees to acquire by the start of the study period is: A1 ☐ A2 ☐ B1 ☐ B2 ☐ C1 ☐ C2 ☐ Native speaker ☐

Table B After the mobility	Component code (if any)	Component title at the Receiving Institution	Semester [e.g. autumn/spring; term]	Number of ECTS credits to be recognised
	Total: ...			

Provide a short summary of your experience during the mobility: [provide the relevant information]

Partner Country HEI

Participant



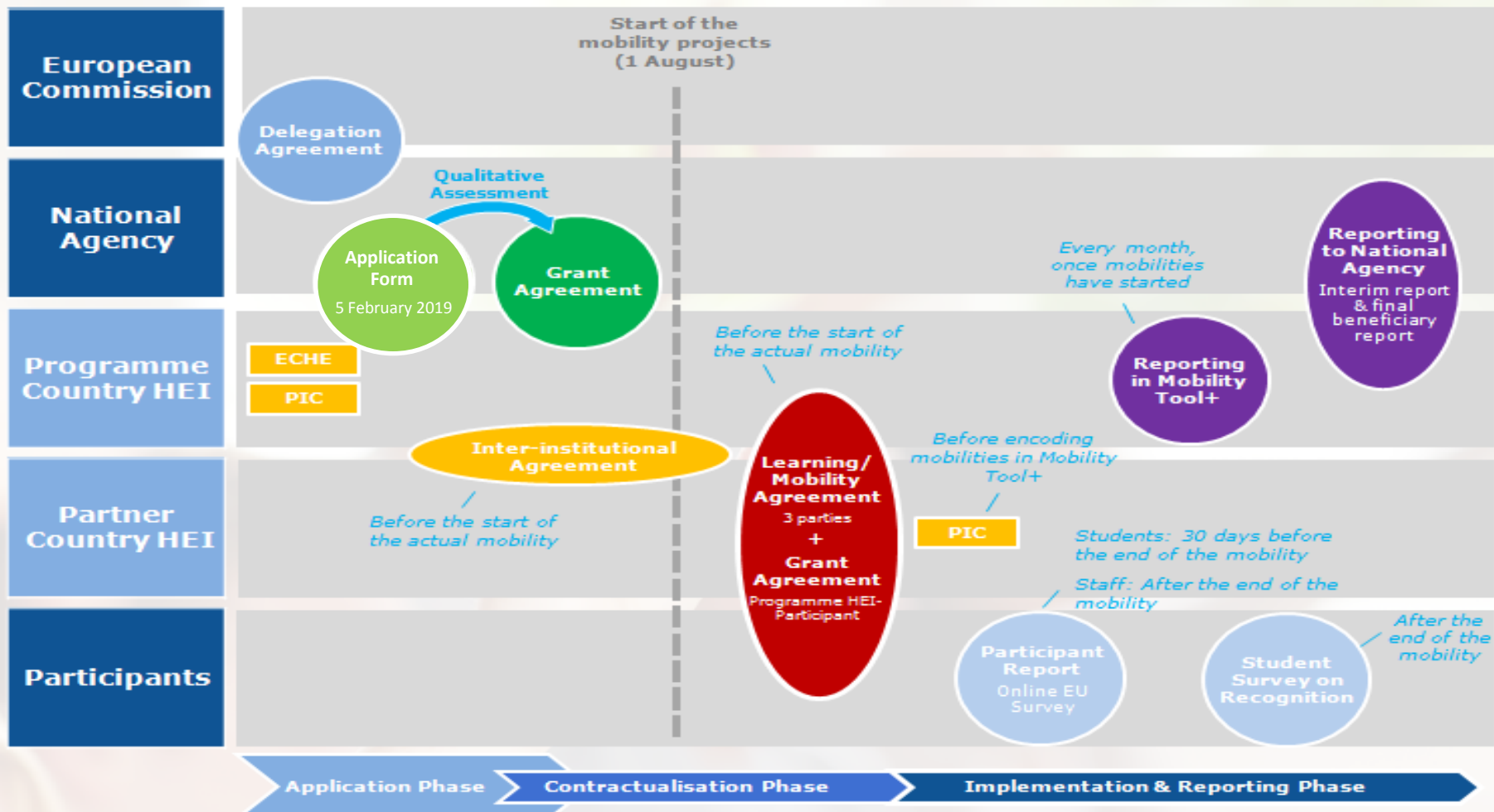


Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

International Credit Mobility Timeline for Contractual Documents





Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Συμπλήρωση Αίτησης KA107



European
Commission

Erasmus+ Applications

English **EN**

Filippos KOUMPOUNIS (fkoumpounis@iky.gr) ▼

home.opportunities.subheader.main / home.opportunities.subheader.byfield



shutterstock.com

Higher
Education
Student
and Staff
Mobility
within
Programme
Countries
(KA103)

This action supports higher education institutions in sending and receiving students and staff within Programme Countries. Students can do part of their studies or a traineeship abroad. Higher education staff can teach or train abroad.

**Application deadline (dd-mm-yyyy
hh:mm:ss - Brussels, Belgium
Time): 05-02-2019 12:00:00**

Apply



shutterstock.com

Higher
Education
Student
and Staff
Mobility
between
Programme
and Partner
Countries
(KA107)

This action, commonly known as "international credit mobility" (ICM), supports higher education institutions in sending or receiving students and staff between Programme and Partner Countries. Students can go abroad to do part of their studies and/or a traineeship (work placement). Higher education staff can teach or train abroad.

**Application deadline (dd-mm-yyyy
hh:mm:ss - Brussels, Belgium
Time): 05-02-2019 12:00:00**

Apply



shutterstock.com

Accreditation
of Higher
Education
Mobility
Consortia
(KA108)

This application form allows an organisation from a Programme Country, applying on behalf of a national mobility consortium, to request a mobility consortium accreditation in the field of higher education. The accreditation allows the organisation, applying on behalf of a national mobility consortium, to request funding for a higher education mobility project.

**Application deadline (dd-mm-yyyy
hh:mm:ss - Brussels, Belgium
Time): 05-02-2019 12:00:00**

Apply



home.opportunities.fieldHE

<https://webgate.ec.europa.eu/web-eforms>



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Guidelines

Please have a look at the following information about the application for KA107 - Higher education student and staff mobility between Programme and Partner Countries:

- Mandatory fields are marked in red. They need to be filled in before you are able to submit the form.
- Once all mandatory fields are filled in and the validation rules in a section are observed, sections will be marked with the following sign: . If a section is marked with this sign: , this means that either there is some information missing or not all rules have been respected. Most individual questions will be marked in the same way to make it easy to identify and fix the issues.
- Multiple sections of the form contain tables. You should notice the button on the right side of the table: . This button will allow you to access additional options to work with the table contents.
- Throughout the form, you can display more information about particular questions by positioning your mouse pointer over the question mark sign .
- The form is automatically saved every 2 seconds.
- After closing the form, you will be able to access it under the 'My Applications' tab on the homepage.
- Once the form is submitted, you will be able to re-open and re-submit it until the submission deadline has expired. You can re-open the form from the 'My Applications' tab on the homepage.
- You can find more information in the Guidelines for completing Web applications:
<https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/wikis/display/NAITDOC/Web+Application+Forms+Guidelines>
- If you have any additional questions or if you encounter a technical problem, please contact your **National Agency**. You can find their contact details here: <http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/contact>

This application form consists of the following main sections:

- **Context** This section asks for general information about your project proposal and about the National Agency that will receive, assess and decide on the selection of your proposal.
- **Applicant Organisation** This section asks for information about the applicant organisation. The organisation included in the application, need to be registered in order to receive a Participant Identification Code (PIC) through the Participant Portal:
<http://ec.europa.eu/education/participants/portal/desktop/en/home.html>

The PIC is a unique identifier for the organisation within the whole Erasmus+ Programme. It should be requested only once per organisation and used in all applications for all Erasmus+ actions and calls. Organisations that have previously registered for a PIC should not register again. If an organisation needs to change some of the information linked to the PIC, this can be done through the Participant Portal.

- **Partner Countries** In this section the applicant will provide the list of Partner Countries with which it intends to work and several subsections will be displayed to cover cooperation with each of those Partner Countries. This includes a list of higher education institutions in that Partner Country; non-academic partners for traineeships and staff mobility (if applicable); as well as the subsections "Quality Questions" and "Main Activities". Under the Quality Questions you will be asked to demonstrate the relevance of the planned mobilities, the quality of cooperation agreements, the quality of the project design and its impact and dissemination. Main Activities refers to the mobility flows with that specific Partner Country, including the amount of the EU grant that you are requesting to implement them.
- **Budget** This section will provide an overview of the budget of your project and the EU grant you request.
- **Annexes** In this section, you will need to attach relevant documents needed for the completion of your application.
- **Checklist** This section will help you double-check if your application is ready for submission.



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY



Erasmus+ *Programme Guide*

In the case of conflicting meanings between language versions,
the English version prevails.

Version 1 (2016): 20/10/2015

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΑΙΤΗΣΕΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ERASMUS+ 2018

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΕΘΝΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ-ΙΚΥ



Erasmus+

Ανώτατη Εκπαίδευση



Erasmus+



Erasmus+ International Credit Mobility

Handbook for Participating Organisations

Version 2.0 – November 2017

Περισσότερες Οδηγίες...



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY

Πού υποβάλλονται οι αιτήσεις;

Στο ΙΚΥ/Εθνική Μονάδα Συντονισμού του Erasmus+

Πότε υποβάλλονται οι αιτήσεις;

Οι αιτούντες πρέπει να υποβάλουν την αίτηση επιχορήγησης έως τις **5 Φεβρουαρίου 2019, ώρα 12 το μεσημέρι** (ώρα Βρυξελλών). Τα σχέδια ξεκινούν την **1^η Αυγούστου 2019**.

Περισσότερες πληροφορίες



Διαδικασία υποβολής αίτησης:

https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/documents/call-2019-he-student-staff-mobility-programme-partner-countries-ka107_en

Συμβουλευτείτε τον **Οδηγό** του προγράμματος Erasmus+:

http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/documents/erasmus-plus-programme-guide_en.pdf

ΚΑΙ ΤΟ

Εγχειρίδιο για τους συμμετέχοντες οργανισμούς (Handbook for Participating Organisations)

Γενικές πληροφορίες:

<http://www.iky.gr/diethnhs-kinhtikothta-gia-foithtes-kai-proswpiko-anwtaths-ekpaideyshs>

<https://www.youtube.com/watch?v=TPtIZXGCK7o#action=share>



Erasmus+

2018
EUROPEAN YEAR
OF CULTURAL
HERITAGE
#EuropeForCulture

Ι Δ Ρ Υ Μ Α
Κ Ρ Α Τ Ι Κ Ω Ν
Υ Π Ο Τ Ρ Ο Φ Ι Ω Ν
IKY



Φίλιππος Κουμπούνης
Τομέας Ανώτατης Εκπαίδευσης
E-mail: fkoumprounis@iky.gr

Κάθε επιτυχία στα ... διεθνή σχέδια σας!

www.iky.gr

